

지역에서 세계로, AI 시대 국립대학 혁신전략

세계로 열린 도시에, 세계적 인재가 머물게 한다



부산대학교 총장 **최재원**
전국 국·공립대학교 총장협의회장



8 게임의 규칙이 바뀌었다 : 골리앗과 다윗



게임의 규칙이 바뀌었다 : 골리앗과 다윗



창업 20여 년이, 100년 방산제국의 시가총액을 넘어섰다.

록히드마틴 · 하드웨어

\$123B

VS

팔란티어 · AI

\$320B

2024년 11월 첫 추월 → 지금 약 2.6배(2026. 7. 기준)

이긴 것은 더 많이 아는 자가 아니라, 게임의 규칙을 새롭게 만든 자였다

골리앗의 시대는 끝났다 : 새로운 규칙을 만들어내는 '다윗'을, 대학이 길러낸다



골리앗

지식창고 · 규모경쟁의 구질서

다윗

규칙을 바꾸는 인재

대학

그 다윗을 길러내는 곳

고등교육 지각변동의 시대!

대학은 세상을 바꾸는 문제를 실험하고, 경계를 넘어 세상으로 잇는 '선순환 혁신 플랫폼'으로 다시 태어난다

대학교육의 축을 바꾼다 : 새로운 게임의 규칙을 만들어내는 다윗을 길러낸다

지식을 채우는 교육(정답 · 축적 · 강의실) → 게임의 규칙을 새롭게 정의하는 교육(질문 · 재정의 · 전공×AI · 현장)

01

갑옷을 벗는 힘
문제를 다시 정의한다



AI는 주어진 문제를 푼다.
다윗은 문제 자체를 바꾼다.

· 남이 정한 규칙(갑옷)을 의심하고 판을 다시 짠다

대학의 무기

탐구 · 연구 경험
— 없던 질문을 세우고 실증하는 훈련

02

물맷돌을 버리는 힘
전공을 무기로 만든다



얕은 지식은 검색된다.
깊은 전문성은 대체되지 않는다.

· AI는 '배우는 대상'이 아니라 '증폭하는 지렛대'다

대학의 무기

전공의 깊이 × AI 오케스트레이션

03

먼저 돌진하는 힘
불확실 속에서 실행하고 책임진다



AI는 답을 준다.
던지는 것은 인간이다.

· '할 수 있는가'를 넘어 '해야 하는가'를 판단한다

대학의 무기

현장 · 협업 · 실증
Moonshot City Campus

대학은 세상을 바꾸는 문제의 실험장이자 도전의 현장, 그 인재를 길러내는 플랫폼이 되어야!

국립대의 역할

01 기초·보호학문 지속가능성 확보



인문·사회·예체능 등
기초 및 보호학문의
지속가능성 확보

02 지역과 산업 견인



성장엔진 산업 등에
인력 공급·R&D 공급을 통해
지역·산업을 견인
▶ 국토균형발전에 기여

03 지역대학 상생 생태계 조성



지역특화분야와 대학별
특장점 기반 역할분담을 통해
사각지대 해소, 중복투자 최소화
(인력양성과 R&D 공급 측면)

04 교육·연구·인프라 혁신



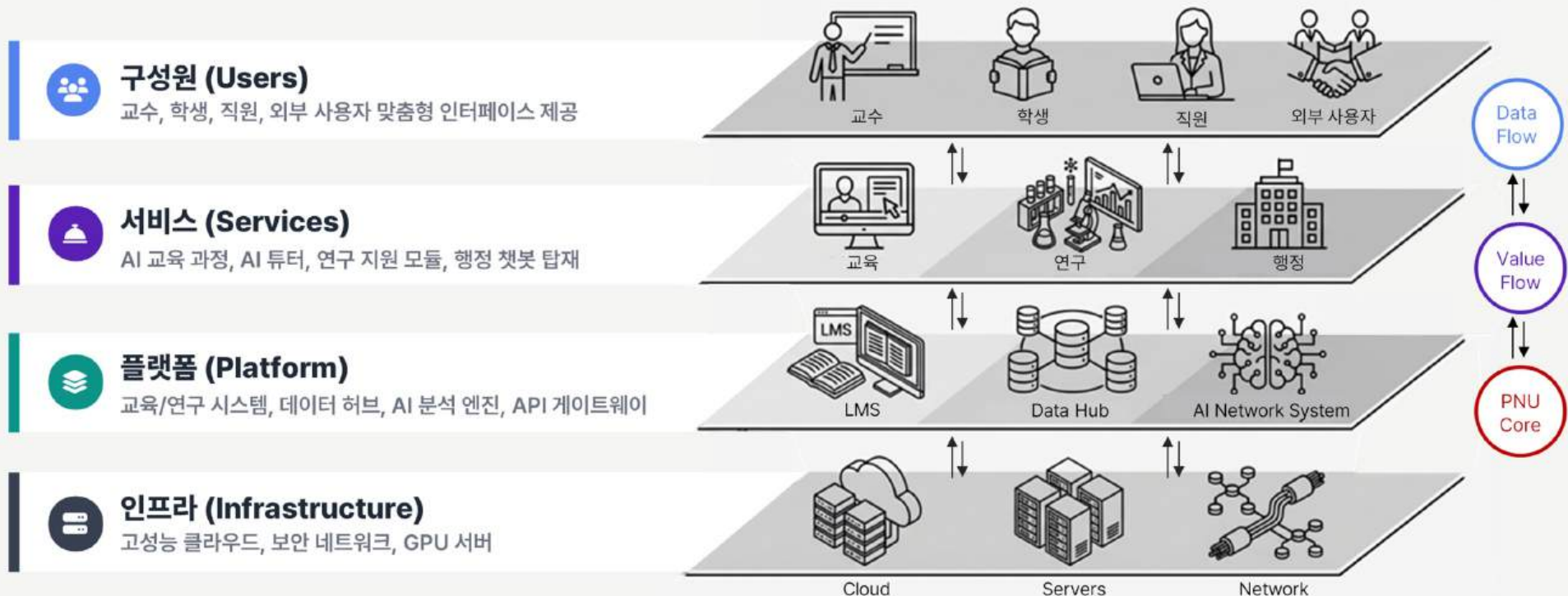
교육 공유·연구 탁월성 추구
및 성과 공유(산업체 기술이전, 창업)
·인프라 개방·공유

▶▶ 국립대가 선도하는 선발대 역할!

AI시대 국립대학 혁신전략

: (AI 기반) 5대 혁신 - 인프라에서 구성원까지, 대학 전체의 AX 아키텍처로

- 01 교육혁신**
AI 증강형 양성교육
· 생태계 구축
- 02 연구혁신**
연구 R&D · 원천기술
- 03 인프라구축**
'AX 대전환'
- 04 행정서비스 혁신**
AI 행정 서비스
- 05 행정서비스 혁신**
인사·제도 개혁



부산의 역설 : 세계와 이어졌으나, 청년이 떠난다

부산은 '변방'이 아니라,
세계로 열린 '관문도시'

세계와의 연결

부산항 · 동남권 제조 · 물류로
이미 세계 경제와 직접 연결

부산항 환적 물동량 세계 2위
1,350만 TEU (2024)

떠나는 청년

청년은 수도권으로,
도시는 초고령사회로

청년 순유출 연 2만 명
+ 광역시 첫 초고령사회
(고령화율 약 24%)



경쟁의 기준을 바꾼다

수도권 대학과의 경쟁이 아니라,
세계 항만 · 산업 허브 도시의 거점대학과 겨루다

- (싱가포르) 싱가포르 NUS
| 아시아 물류 · 금융 허브 대학
- (중국) 상하이 자오통 대학
| 조선 · 해양산업의 항만대학
- (독일) 함부르크 TUHH
| 유럽 해양물류 연구 선도 항구도시 공대
- (네덜란드) 로테르담 · 델프트 공대
| 유럽 최대 항만을 떠받치는 대학 연합

수도권 대학과의 비교 프레임에서 벗어나기

세계로 열린 '관문'이 청년 유출의 관문이 되었다 - 대학이 그 문을 청년 유입의 관문으로 바꾼다.

동남권 선순환 혁신 생태계

※ 자료 출처: 통계청(2024), 각 지자체, 산업통상자원부 등



GRDP | 약 366조 원 규모
* 2024년 기준(잠정)



사업체 | 약 92만 개
* 2024년 기준(잠정)



종사자 | 약 371만 명
* 2024년 기준(잠정)

경남 | 기계·방산·조선·우주항공

- 우주항공·방산 핵심 거점
- 조선·기계 제조 강점
- R&D·혁신 클러스터 연계

첨단제조·우주항공·조선해양·국방

부산 | 해양수도·중심 허브

- 해양·항만·미래모빌리티
- 융합부품소재

모빌리티·반도체·첨단제조·조선해양

울산 | 자동차·조선해양·정밀화학

- 자동차·부품 산업 선도
- 조선해양·기자재 강점
- 정밀화학·에너지 산업 기반

모빌리티·반도체·조선해양·에너지·전력

지역 대학 협력 구조

경남권역대학

방산·스마트제조·기계/로봇
경남 강점 분야 연계

부산권역대학

해양수산·해운항만·친환경선박·해양모빌리티
해양 분야 연계

울산권역대학

AI·반도체·이차전지·에너지
울산 강점 분야 연계

6대 분야

부산·울산

Mobility &
Semiconductor

모빌리티 & 반도체

부산·경남

Advanced
Manufacturing

첨단제조

경남

Rocketry &
Aerospace

우주항공

부산·울산·경남

Integrated
Naval Eng.

통합조선

경남

National
Defense

국방

울산

Energy &
Electricity

에너지·전력

핵심
메시지



부산을 중심으로 부울경 3개 권역의
산업역량이 결집된
초광역 산업벨트 형성

동남권 특화산업 우수인재 육성방안

거점국립대
역할

수레의 두 바퀴, 함께 가야 멀리 간다
수월성(초격차 기술·세계 정상 도약) × 책무성(학문 전반 균형 성장)

추진 전략 3대 육성 영역 정립 + 재정지원 차등 배분 = 수월성과 균형 양립

PNU
중장기발전계획

미래모빌리티

조선·해운

수소·에너지

국방·안보·재난

지역가치제고

생태·기후환경

반도체, 바이오,
의·생명

정립(안)

1
PNU
중장기발전계획

2
세부 학문분야

3
연계 재정지원

4
지원사항

5
요구사항

혁신선도

국가 초격차 기술력을 선도하는 주축 학문 영역

동남권 특화산업 + 반도체

첨단조선·해양 스마트조선·해양플랜트·AI양식 등
미래모빌리티 전기·수소차·자율주행·차량용 반도체 등
국방·안보·재난 국방·무인체계·재난예측·사이버보안 등
수소·에너지 수소경제·연료전지·재생에너지 등
반도체 설계·소자·패키징·전자소재 등

융합연구원
브랜드 단과대학

초광역 공유대학

집중적 지원

우수 교원/연구자 유치 · 첨단장비·인프라 확충 · 대기업연구소 유치

높은 성과 기준

글로벌 수준 연구성과 · 기술이전·기술사업화 성과

전략육성

미래 신성장 영역으로의 도약을 견인하는
전략적 학문 영역

해양기후변화 + 차세대 바이오헬스

생태·기후환경 해양환경·블루카본·기후테크·탄소중립 등
해양금융·물류 국제물류·글로벌 공급망·디지털금융 등
글로벌 경영·무역 국제경영·통상·스마트해운 등
바이오, 의·생명 유전자·세포치료·정밀의료·AI진단 등

앵커 (ANCHOR)

글로벌

선택과 집중

(앵커) 5극3특 공동 교육·연구·자원 공유
(글로벌) AX·에듀테크·라이프케어 혁신모델 집중 투자

지산학 성과 창출

(앵커) 초광역 공동 교육·연구 → 지역 정주 인재 양성
(글로벌) 동남권 특화산업 활성화 성과 증명

기초·토대

기초학문 생태계를 보호하는 기반 학문 영역

지역사회 + 문화·콘텐츠, AI·AX

인문·사회·기초과학·문화예술 기초보호학문·순수과학·K-컬처 등
지역학 지역 언어·인문 자산화·로컬 경제 등
전 학문단위 AI 융합 AI·AX·빅데이터·데이터사이언스 등

국립대육성

AI거점대학

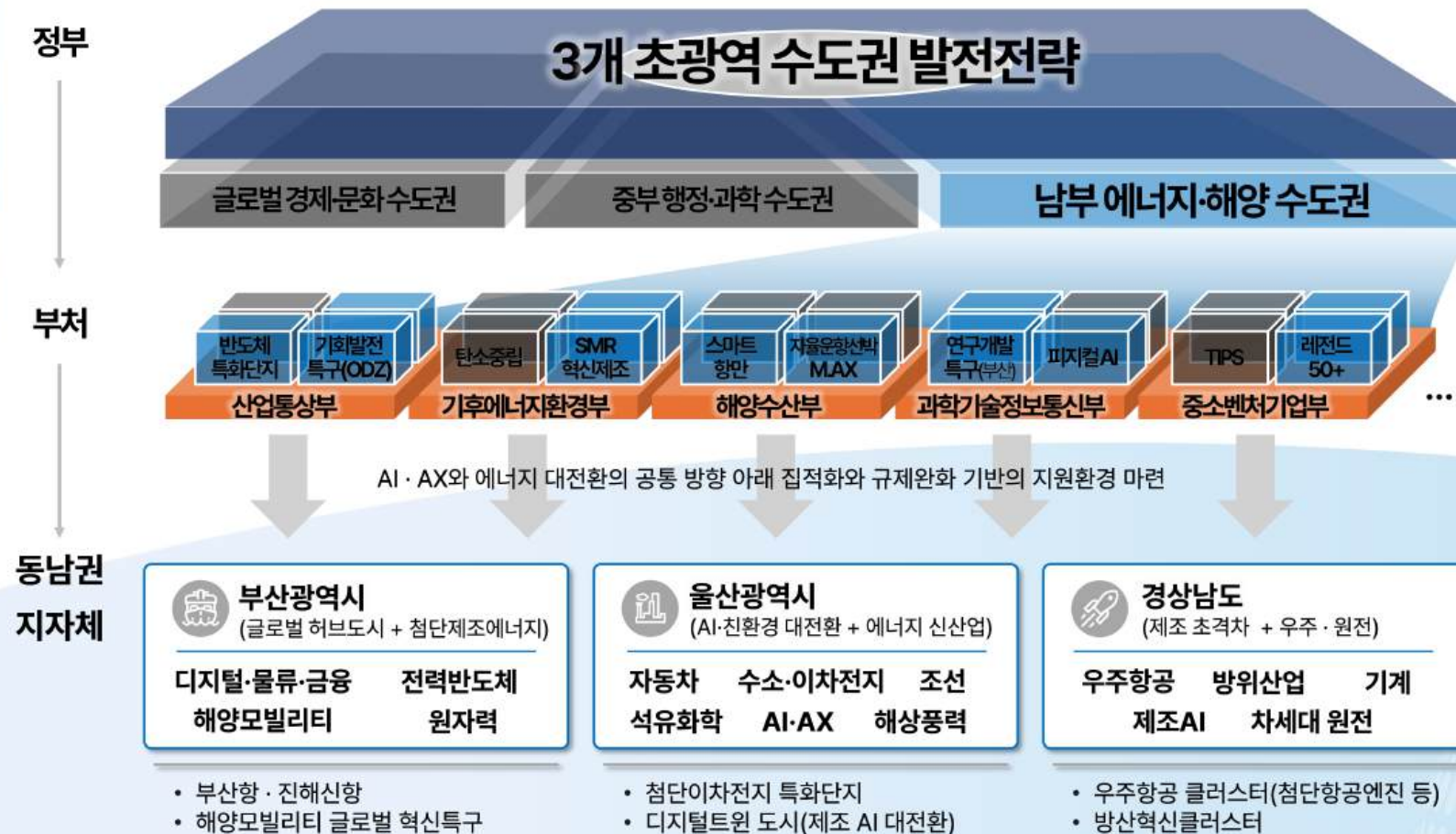
안정적 지원

교육혁신·기초연구 안정 지원 · 기초학문 장학 확대 ·
지역대학 AI융합 교육체계 지원 · 지역사회 AI 보편교육 제공

국립대 책무 이행

국립대 고유 책무 성과 증명 · 지역사회 연계 전공 역량 강화

성장엔진 기반 부산대 추진 방향 - “동남권 혁신제조” 구축



부산대의 주요 역할



우수인재 육성

- 브랜드 산업 맞춤형 인재
- AI AI 기본 · 전공 융합교육



산학연 일체형 공동연구

- 연구원 기업 기술로드맵·난제 공동 해결
- AI 산업 AI, 제조데이터 실증 연구



창업·기업 생태계

- 연구원 기술이전, 기술사업화 등
- AI 기업 AX 및 AI-AX 역량 내재화 지원



지역협력 플랫폼

- 브랜드 공유대학, 공동 교육과정, 학점 교류
- 연구원 R&D 컨소시엄, 연구 인프라 공유

동남권 성장엔진 기반의 '기업 경쟁력-인재 유입-정주 생태계' 선순환 구조로 지역 균형발전을 실현

동남권 인재-연구-창업-협력 플랫폼 역할 수행

가로막는 것은 기술이 아니라, 규제다

이 전환은 대학의 자율성 없이 불가능하다 — '규제 샌드박스'가 함께 가야 한다



규제에 묶인 대학

규제 샌드박스
「고등교육법」 규제특례

지역을 이끄는 대학

규제라는 빗장을 걸어내면, 대학이 지역을 이끈다 — 정부 · 지자체가 함께 걸어내야 한다.

다윗은 한 대학이 홀로 길러낼 수 없다

연대가 플랫폼이 되고, 플랫폼이 규칙을 바꾸는 다윗을 길러낸다



감사합니다.

지역에서 세계로,
AI 시대 국립대학 혁신전략

