

AI 시대의 세렌디피티 (Serendipity)

뜻밖의 발견이 만드는 인간의 미래

2026. 7.22.(수)

이기정 | 한양대학교 총장 · 한국대학교육협의회 회장



목 차

1. 인간의 삶은 **우연**으로 바뀐다
2. **세렌디피티**란?
3. AI 시대의 **역설**
4. AI는 **예측**하지만 인간은 **발견**한다
5. AI 시대 대학의 **역할**
6. AI 시대 대학의 **다섯가지 방향**
7. 대학은 **우연 (Serendipity)**을 설계하는 기관



먼저 한 가지를 여쭙고 싶습니다.

당신의 인생을 바꾼 가장 중요한 순간은 언제였습니까?



평생의 친구



한 권의 책



한 사람의 조언



우연한 강의



예상치 못한 경험



우리의 삶을 바꾼 것

돌이켜 보면, 결정적 순간은 대부분 계획된 것이 아니었다

인간의 성장과 변화는 예상치 못한 만남과 뜻밖의 발견에서 비롯된다

계획

예측 가능한
직선의 길

실제 인생

예상치 못한
만남과 발견의 여정

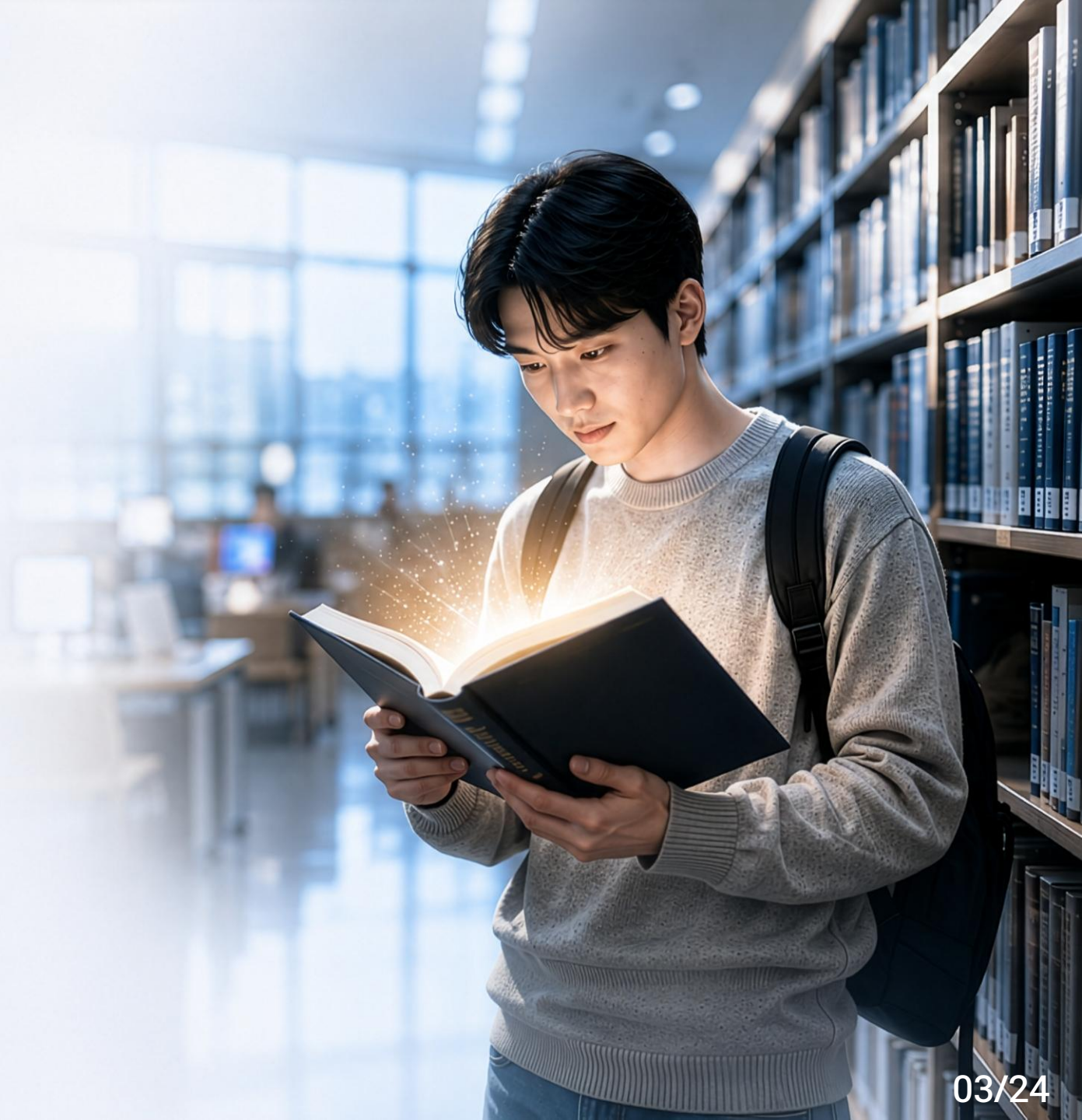




세렌디피티

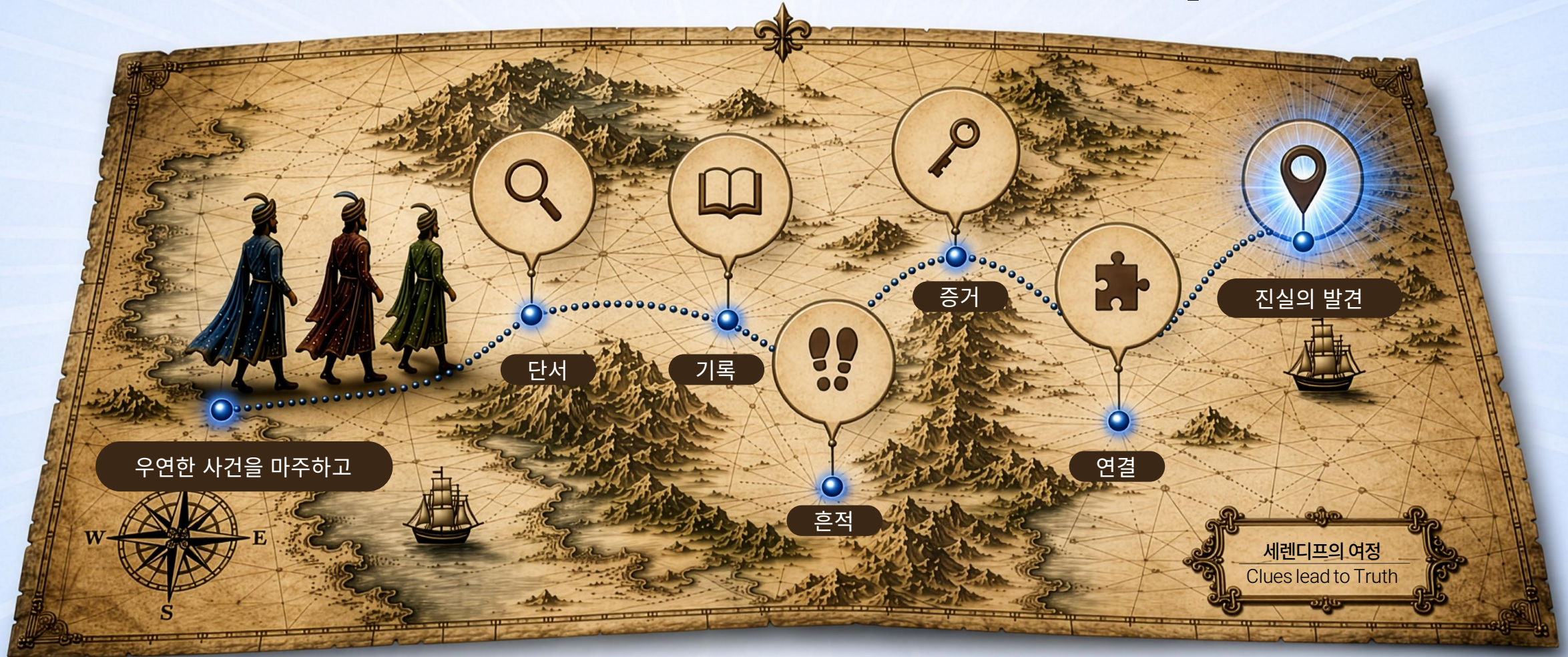
• Serendipity •

원래 찾던 것이 아닌데,
우연히 더 가치 있는 것을 발견한 경험



단어의 유래

1754년 영국 작가 호레이스 월폴이 처음 사용 - 페르시아 설화 『세렌디프의 세 왕자』에서





세렌디피티의 공식

우연한 사건 + 그것을 알아보는 인간의 통찰력 = 세렌디피티



우연

예측하지 못한
우연한 사건



통찰

그것을 알아보는
인간의 통찰력

=

세렌디피티

우연과 통찰이 만나
새로운 가치를 창조

핵심은 인간에게 있다

같은 우연을 만나도 누구는 지나치고, 누구는 가능성을 발견한다

지나치는 사람

같은 우연을 만나도
의미를 발견하지 못한다



가능성을 발견하는 사람

낯선 단서에서
새로운 질문을 발견한다



우연을 “의미”로 바꾸는 인간의 능력



우리는 지금

AI가 만들어가는 새로운 시대를 살고 있다

AI는 우리를 더 많이 연결하고, 더 많은 정보를 제공하며, 더 효율적인 삶을 가능하게 한다

A large blue 'AI' text is centered in the background, surrounded by a glowing blue network of dots and lines. The background is a bright, modern interior space with large windows overlooking a city. Several young people are using laptops and tablets, and a large screen on the right displays data charts.

AI

알고리즘의 시대

AI는 우리가 좋아할 것을 정확하게 안다



음악 추천

지금듣기 좋은 플레이리스트



영화 추천

회원님을 위한 추천영화



영상 추천

회원님이 좋아할 만한 콘텐츠



취향분석

관심사 TOP 5

드라마 SF 음악
여행 다큐멘터리



Algorithm

영상 추천

음악 추천

영화 추천

정교해지는 알고리즘

그런데, 역설

AI는 우리를 더 많이 연결하지만, 우리는 점점 더 비슷한 정보 속에서 살아간다



성장의 질문

인간은 익숙한 것에서 안정을 얻지만, 새로운 것들은 대부분 낯선 것 속에서 발견된다.

익숙함 = 안정

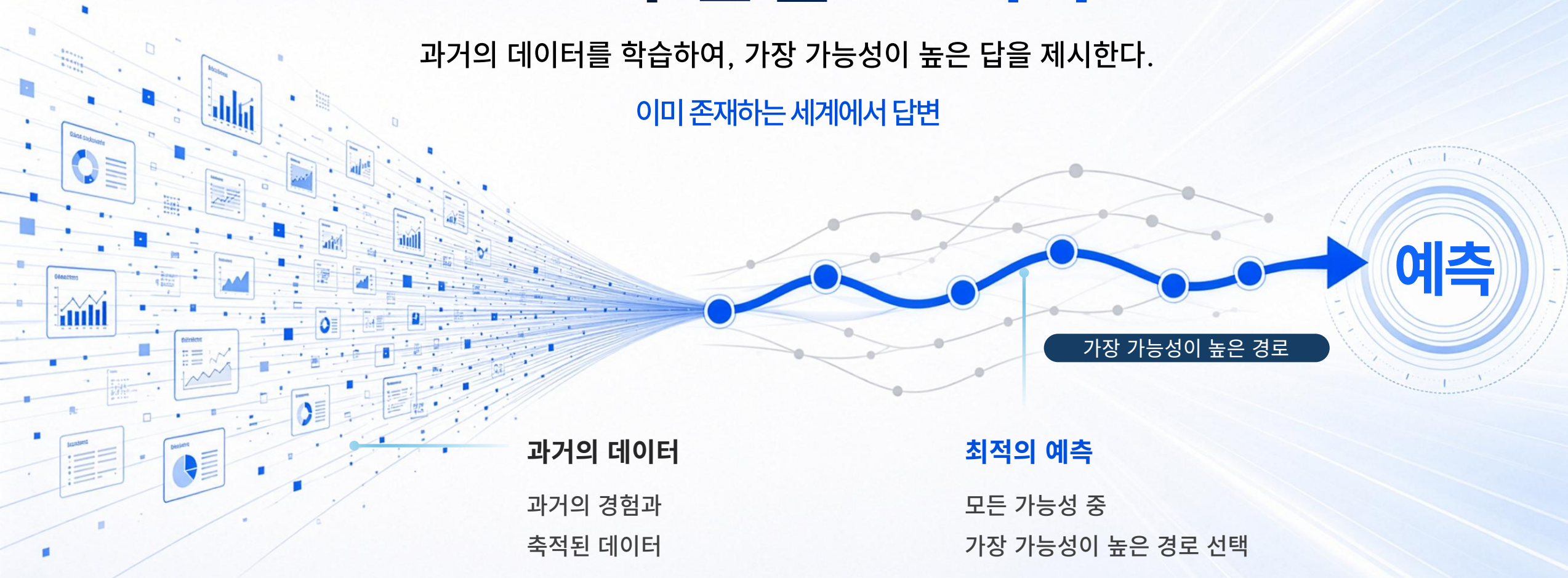
낯섬 = 발견

— 우리는 정말 좋아하는 것만 보면서 성장할 수 있는가? —

AI의 본질 = 예측

과거의 데이터를 학습하여, 가장 가능성이 높은 답을 제시한다.

이미 존재하는 세계에서 답변





인간의 본질 = 발견

위대한 혁신은 가보지 않은 길에서 시작되었다



페니실린

우연한 발견이
인류를 구하다



포스트잇

작은 아이디어가
새로운 가치를 만들다



인터넷

연결의 힘이
세상을 바꾸다



수많은 학문적 혁신

끊임없는 질문과 탐구가
새로운 지식을 열다



인간의 본질 = 발견

우리는 전혀 계획하지 않은 경험을 통해서 자신을 새롭게 발견한다



낯선 책 → 생각의 변화



다른 전공의 친구 → 새로운 꿈



예상치 못한 경험 → 자기 발견



AI와 인간의 근본적 차이

AI는 좋아할 가능성이 높은 것을 추천할 수 있으나, 인간의 성장에는 아직 좋아해 본 적 없는 경험이 필요하다

좋아할 가능성이 높은 것

AI의 추천 · 예측 · 개인화



vs.

아직 좋아해 본 적 없는 것

인간의 탐색 · 도전 · 성장

새로운 분야

낯선 경험

예상 밖의 경험

AI는 예측할 수 있으나, 발견하는 것은 인간의 몫이다

그렇다면, 대학은?

기술을 넘어, 새로운 질문과 만남을 설계하는 대학



대학의 새로운 역할

지식의 전달이 아니라, 뜻밖의 발견이 일어나는 환경을 설계하는 것
예상치 못한 만남을 가능하게 하는 것 – 그 과정에서 세렌디피티가 발생한다

전공

문화

가치관

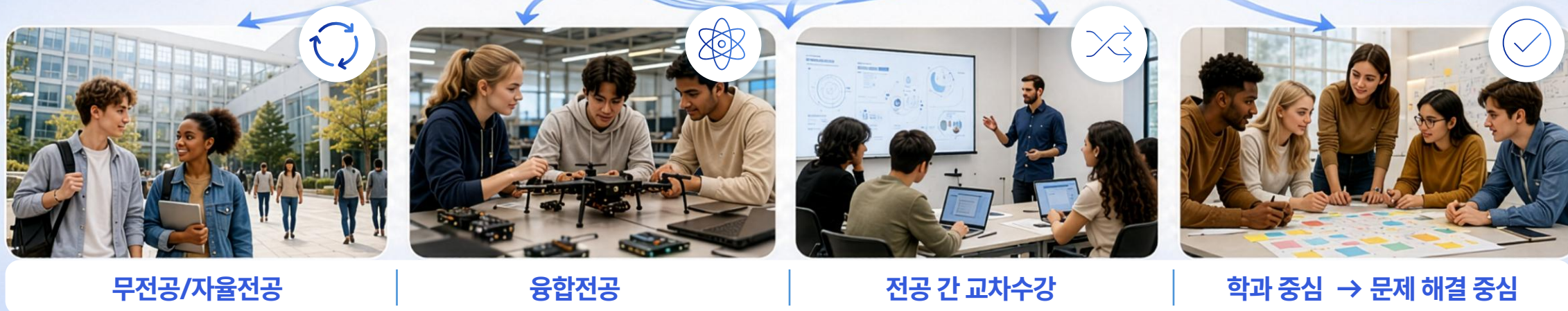
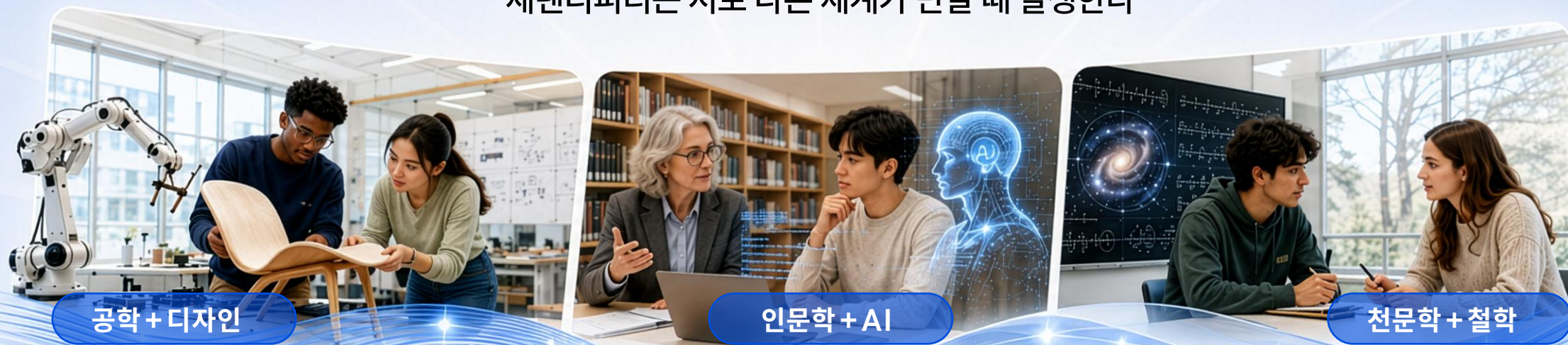
세대

세렌디피티를 촉진하는 다섯 가지 방향



첫째, 학문 간의 경계를 낮춘다

세렌디피티는 서로 다른 세계가 만날 때 발생한다



둘째, 답보다 질문을 가르친다

정답을 찾는 능력보다 '무엇을 질문할 것인가'가 중요하다



왜 그런가?

이렇게 연결할까?

다른 관점은?

다음 질문은?

?

QBL

PBL

토론과 세미나

실패를 허용하는 평가

세렌디피티는 낯선 사람과의 만남에서 시작된다.

AI는 언어의 장벽을 낮춰주지만, 문화적 이해를 대신할 수 없다.



다름을 이해하고
더 넓은 세상을
경험

낮선 만남이 더 넓은 시야를 열어주고
당연하게 여겼던 세계를 재발견

우연히 마주친 동료에게서 혁신의 아이디어를 얻음



자유로운 휴식과 대화가 시작되는 공간



우연한 만남과 협업이
자연스럽게 일어나는 공간



아이디어를 신속하게
실험하고 구현하는 공간



도전을 구체화하고
성장을 가속화하는 공간

21/24

다섯째, 실패를 허용한다

세렌디피티는 시행착오 속에서 탄생한다



Pass/Fail



Gap Semester



창업 실패 경험 인정



재도전 기회 부여



도전학기제



AI 시대 대학의 전환

현재의 대학

최적의 정답

지도에 표시된 최적의 정답

AI



예상치 못한 만남

?

우연한 질문



뜻밖의 경험

미래의 대학

혁신적 발견

아직 가보지 않은 길에서의 발견

인간

대학은 지식을 전달하는 곳이 아니라,
뜻밖의 사람을 만나고 새로운 질문을 발견하고,
새로운 꿈을 실현할 수 있는 환경을 만드는 곳이다

Designer of Serendipity

