

“지역대학 위기, 혁신으로 극복하다.”

“Leave no student behind”  
소외된 학생 한명도 없기를

국립창원대학교 총장 박민원

2025년 7월 9일

2025 교육혁신포럼

# 서울공화국

서울 뿐인 대한민국  
지역이 잘 살아야  
대한민국이 잘 산다.





Tokyo



Kyoto

Tokyo Institute  
of Technology



Hitotsubashi



Nagoya



Tohoku



Osaka



Keio



Waseda



Hokkaido



Kobe



Kyushu



Tsukuba



Ochanomizu



Tokyo Univ. of  
Foreign Studies



Jochi



Yokohama  
National



Osaka City



Chiba

首都大学東京

Tokyo  
Metropolitan



Hiroshima



Tokyo  
Science

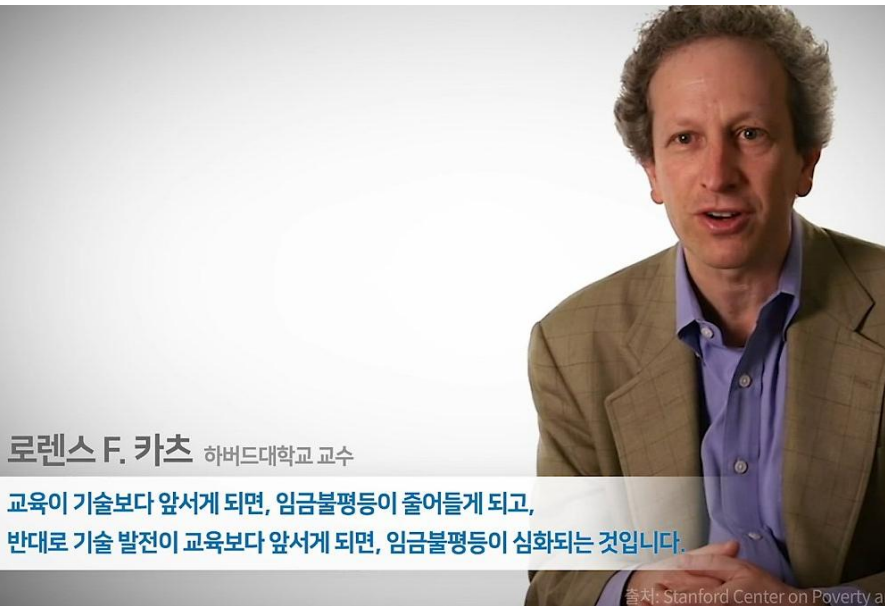


International  
Christian Univ.

# 지역사회가 바라는 대학의 역할과 국립창원대학교

구분	이상		목표	실질적 요구	현실	창원대 현실
인재상	우수한 지역 청년 경남 정착		중상위권 청년이라도 지역 정착		경남의 요구를 만족시키지 못함	
산업 /경제	연구소/대학	석박사 인력	경남 지역대학에서 1/3 공급		일부 우수 학내 연구실 몇몇에만 해당 2000년대 초반은 공급 우수, 현재 부족 창원대생 현재 공급 우수, 학생 기피 여전	
	대기업/공공기관	학석사 인력	경남 지역대학에서 50% 이상			
	일반기업(중소)	전문학사	경남에서 대부분의 인력 소화		해당 없음	
	서비스업/공장	노동 인력	외국인 노동자 비중 확대		해당 없음	
	농수산업	노동 인력	외국인 노동자 비중 확대		해당 없음	
공공 /문화 /예술	공공고급인재	의사/변호사	의대유치, 로스쿨 유치 및 공급		해당 없음	
	문화인재	문화 작가 등	컨텐츠 산업에 필요한 인력		변화에는 미흡	
	예술인재	음악/미술 등	지역문화 교류 확산 선순환 인력		순수예술 중심 학문	
문제점 분석	<div><div><h3>수도권 취준생 70%, ‘지방 취업 안 해’</h3><p>20대 취준생 1,743명 대상 설문조사 결과 (자료제공=게치)</p><div><div><div>?</div><div>지방에 취업할 의향이 있다 30%</div><div>지방에 취업할 의향이 없다 70%</div></div><div><p>·이 연봉이라면 지방에 취업한다!</p><p>8천만 원 이상</p><p>지방 취업을 꺼리는 이유는?</p><div><div>타지 생활이 어려울 것 같아서 59%</div><div>생활, 인프라가 부족할 것 같아서 25%</div><div>원하는 일자리가 없어서 9%</div><div>성장하지 못할 것 같아서 3%</div><div>결혼/교육이 어려울 것 같아서 2%</div></div></div></div></div><div><div>낮은 지역 충성도</div><div>인재의 수도권 행 이탈 심화</div><div>수도권 인력 채용</div><div>기업의 지역 이탈</div><div>지역 청년 지역 이탈</div><div>악순환</div></div></div>					

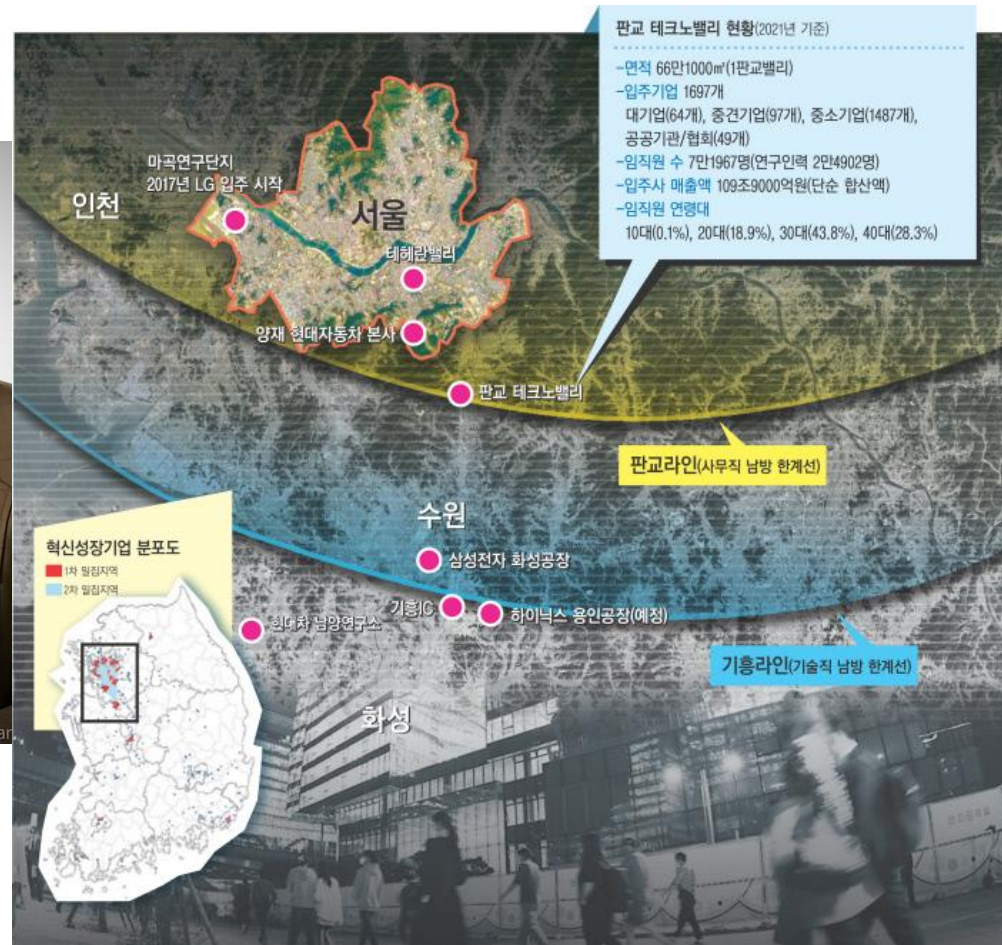
# 교육이 기술을 앞서갈 때 경제가 빠르게 성장하고 경제 불균형도 개선된다.



로렌스 F. 카츠 하버드대학교 교수

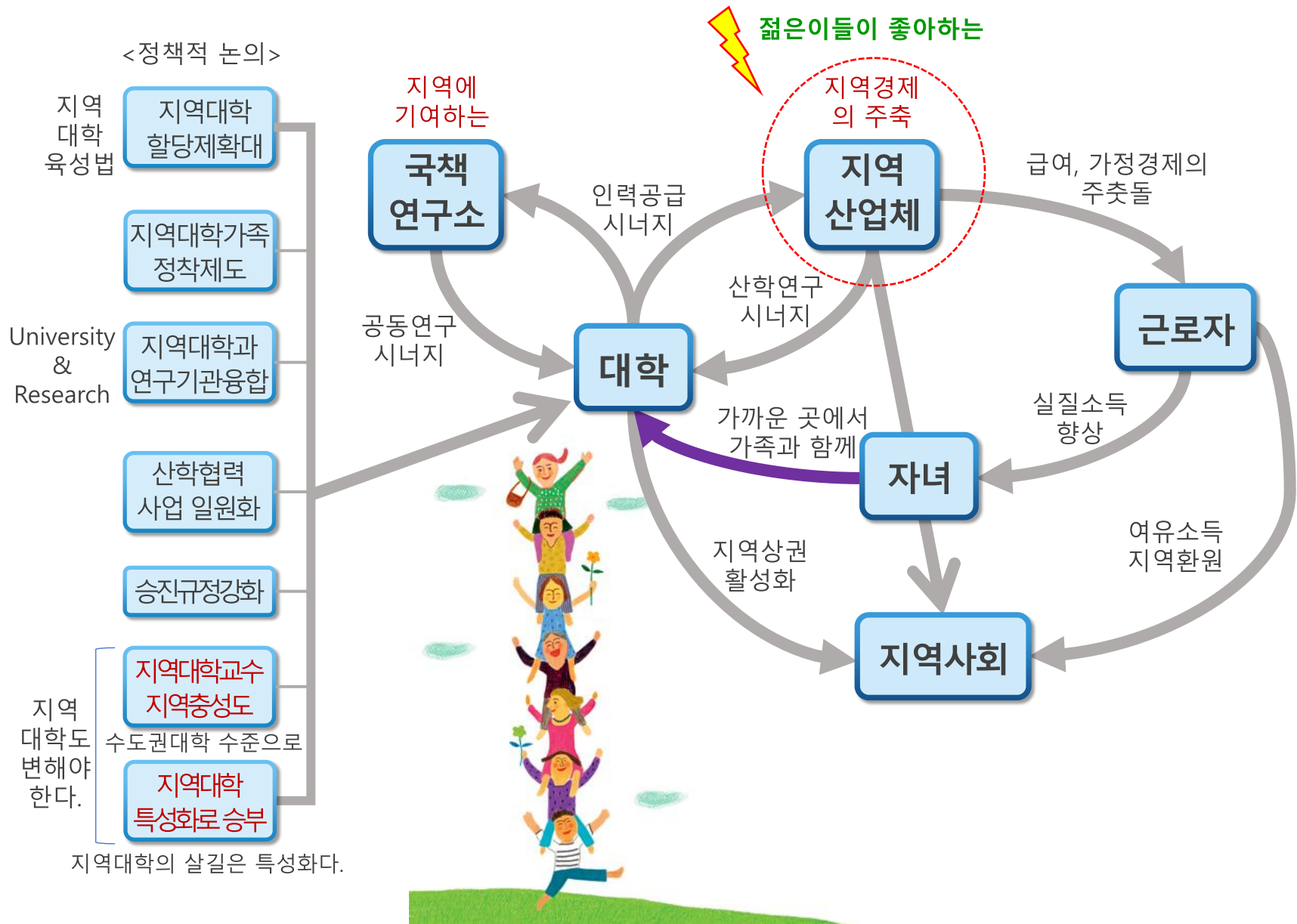
교육이 기술보다 앞서게 되면, 임금불평등이 줄어들게 되고,  
반대로 기술 발전이 교육보다 앞서게 되면, 임금불평등이 심화되는 것입니다.

출처: Stanford Center on Poverty and Inequality

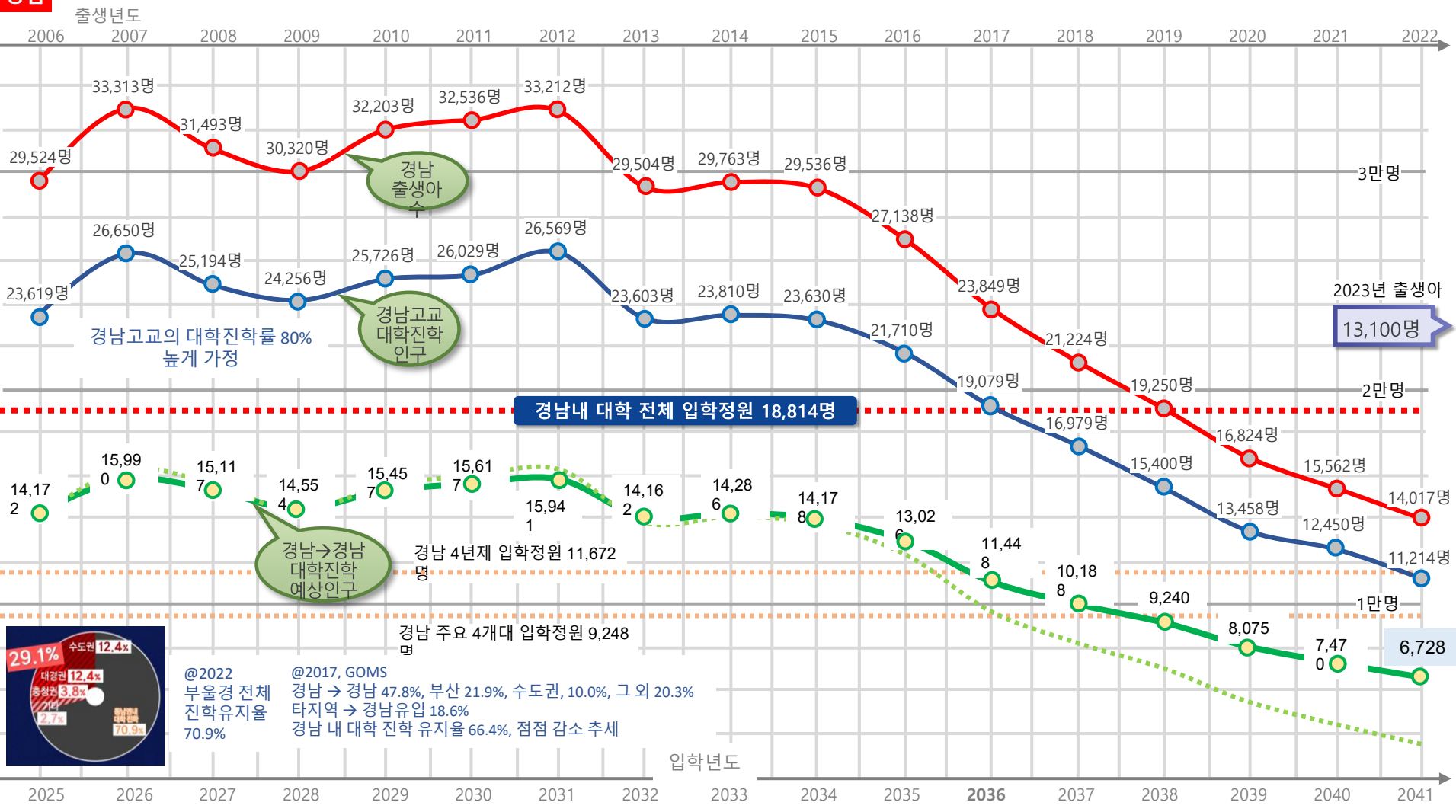




# 지역산업 맞춤형 대학, 지역사회, 산업체 건강한 생태계



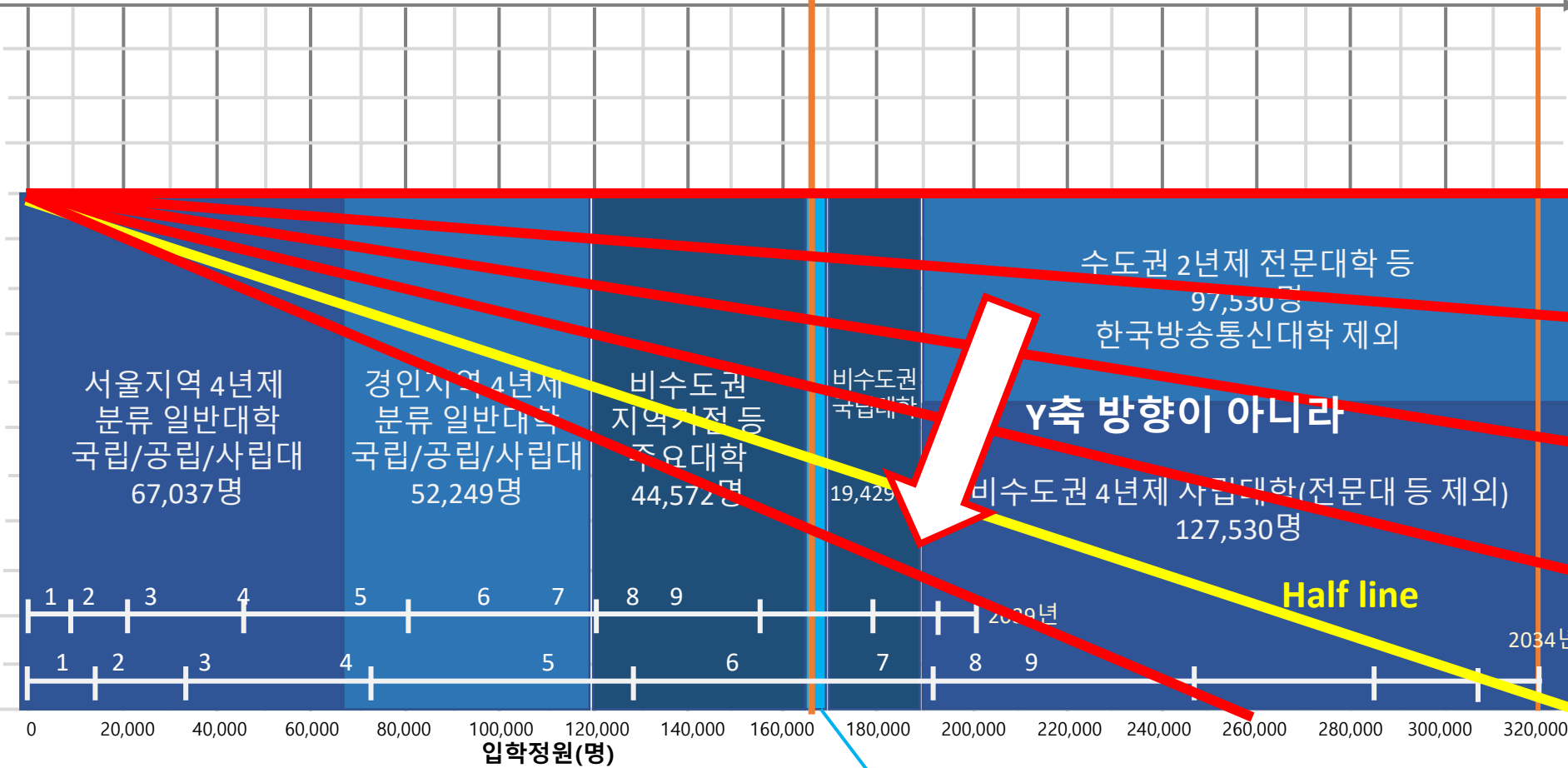
# 경남



# Wrong collapse curve

년도별 대학입학 가능인구

2042년 2041년 2039년 2038년 2037년 2036년 2035년 2034년



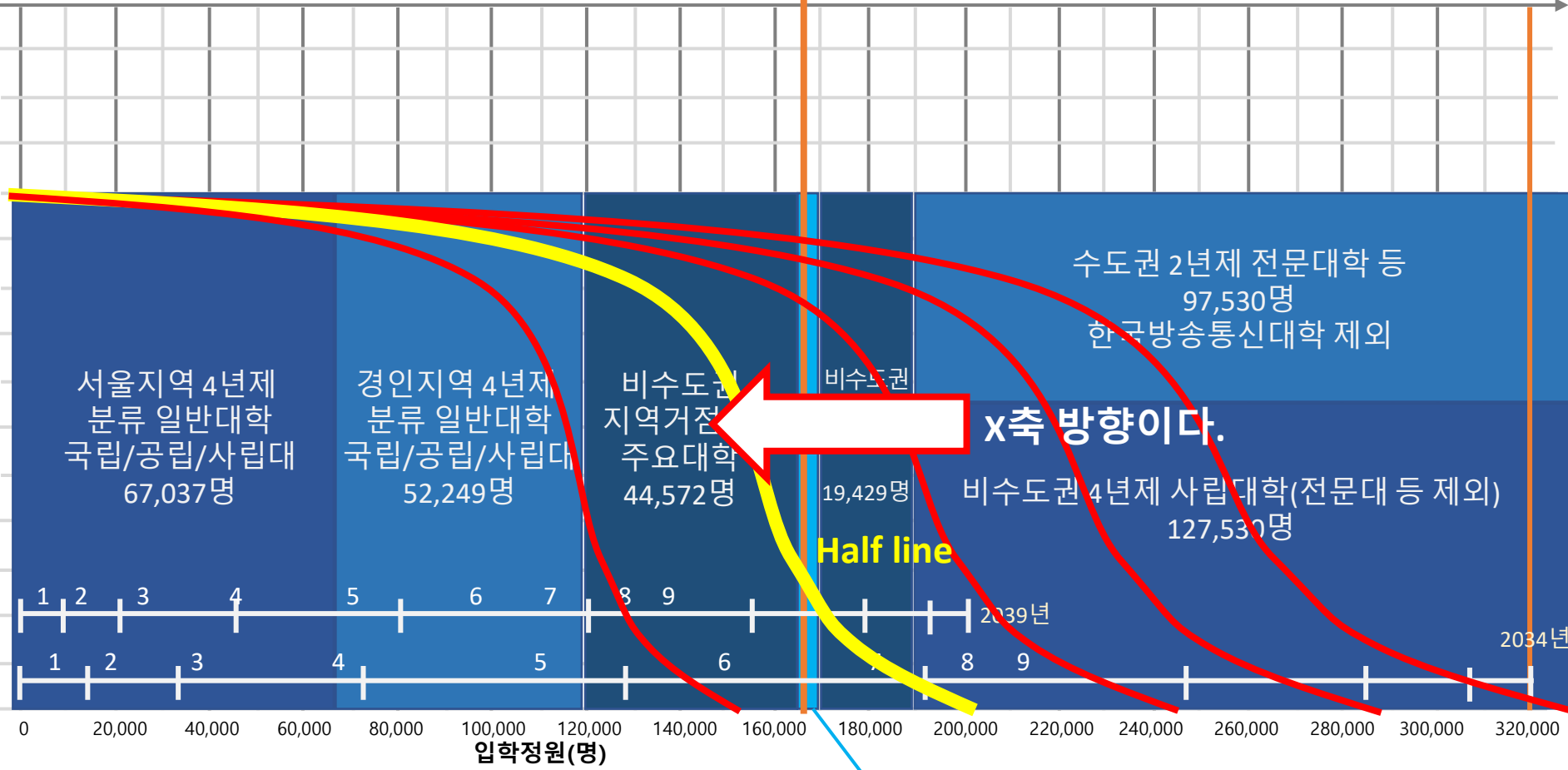
교대정원 3,847명



# Right collapse curve

년도별 대학입학 가능인구

2042년 2041년 2039년 2038년 2037년 2036년 2035년 2034년



교대정원 3,847명

멈춤

교육/연구 집중화

자강

문제점  
시간 & 예산  
누가 기다려주고  
누가 예산을 줄 것인가?

통합을 통한 정원감축 인원 유연성 확보

통합

문제점  
여건 & 구성원 설득  
주도(정원 주도)  
or 흡수(결국 한계)

문제점  
여건 & 구성원 설득

변화

대학운영의 완전한 체질적 변화

문제점  
결국 이것만으로는 한계

정원감축

학령인구감소에 따른 비율적 정원감축

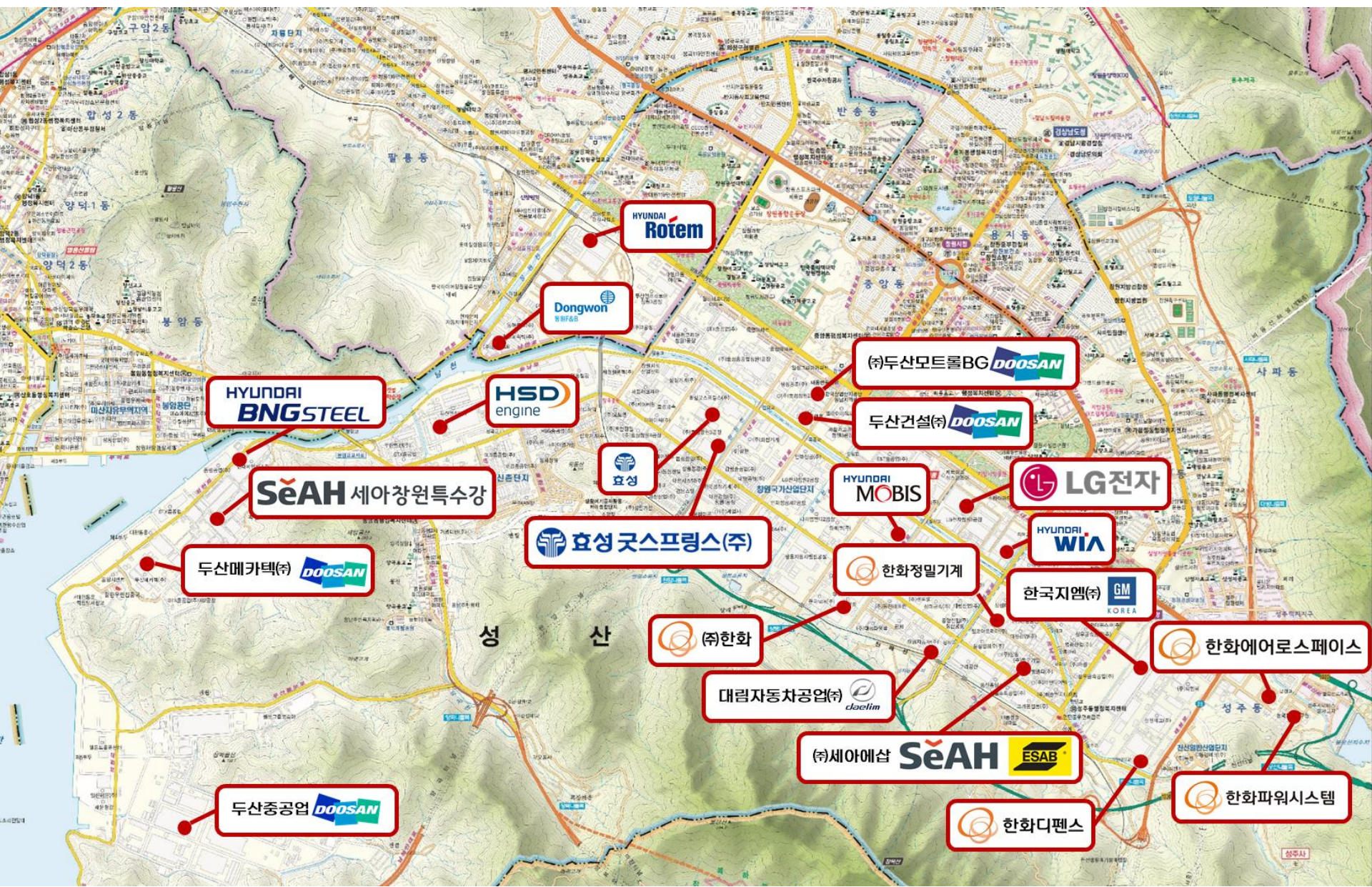




## 위치, local에서 답을 찾아야 한다.

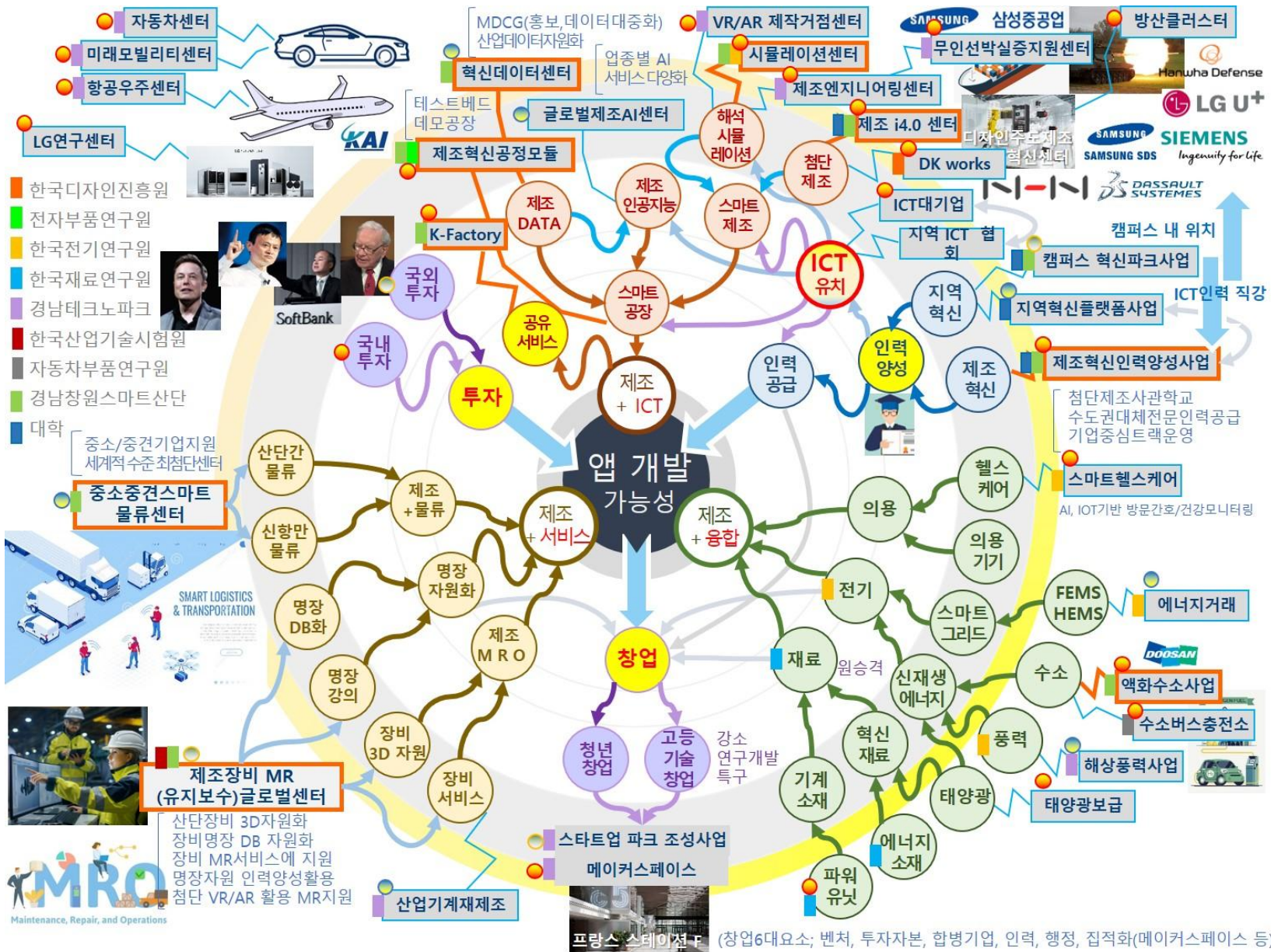








# 매우 다양하고 풍부한 산업 스펙트럼








## <UGRIC 에서 대학이 담당해야 할 역할>





구분	미국 캘리포니아 주 (주립대 시스템)		대한민국 경상남도 (경남 RISE, UG시스템)	
4년제 국립/ 주립대학교	<p>&lt;UC 시스템&gt; University of California</p> <p>고급인재양성</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- University &amp; Research 연합시스템 강점(20만명)</li><li>- 10개 UC; UC Berkeley, UC Davis, UC Irvine, UCLA, UC Merced, UC Riverside, UC San Diego, UC Santa Barbara, UC Santa Cruz, UC San Francisco</li></ul> 	<p>&lt;CSU 시스템&gt; California State University</p> <p>주립인재양성(균등학문)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 비교적 저렴한 학비 학문 균등기회 부여(40만명)</li><li>- 23개 CSU, CSUB, CSUCI, CSUChico, CSUDH, CSU,EB, CSUFresno, CSUF, HUS 등</li></ul> 	<p>&lt;UnR 시스템&gt; University &amp; Research</p> <p>고급인재양성(대학원 중심)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- University &amp; Research 시스템</li><li>- 연구소와 대학의 연합모델 (네덜란드, 와경닝겐대, 미국 UC버클리+로렌스국립 연구소)</li><li>- GCIST(경남창원고등과학원)=GAST + KERI(DNA) + KIMS(DNA)</li></ul>	<p>&lt;NUG 시스템&gt; National University of 경남(G)</p> <p>핵심인재양성(학석사 중심)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 도내 국립대 ,NUG(National University of 경남)로의 전환, 1도 1국립대</li><li>- NUG 창원캠퍼스</li><li>- NUG 진주캠퍼스</li><li>- NUG 밀양캠퍼스 (現부산대)</li></ul>
	학부/ 대학원	주예산 및 기부금	주예산 및 기부금	주예산 및 기부금
자유학년제 공립대학	<p>&lt;CCC 시스템&gt; California Community Colleges</p> <p>기능인재양성(전문학사 중심)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 직무전환 및 평생교육에 중점(116개 CCC, 30만명)</li></ul> 		<p>&lt;NC 시스템&gt; National College</p> <p>기능인재양성(자유학년제)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 국립대 통합으로 NC</li><li>- NC 거창캠퍼스</li><li>- NC 남해캠퍼스</li></ul>	
전문학사	주예산 및 기부금		주예산 및 기부금	
주예산 및 기부금	주예산 및 기부금		주예산 및 기부금	
사립대학교	<p>&lt;CPU 시스템&gt; California Private University</p> <p>다양성존중 인재양성(학석박 전분야)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 장학금 및 기부금, 출자금 등으로 건립/운영</li><li>- 대표적으로 스탠포드유니버 부모의 기증으로 건립된 Stanford University가 있음</li></ul>		<p>&lt;GPU 시스템&gt; 경남(G) Private University</p> <p>다양한 분야에서 활동 가능한 인재양성</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 학령인구감소 및 수도권 쏠림현상에 가장 큰 직접적 타격→ UG 시스템내에서 UnR과 NUG 협력 절실</li><li>- 경남대학교, 인제대학교, 창신대학교, 가야대학교, 부산장신대학교</li></ul>	
자유로운 학사운영	기부금 및 출자금		기부금 및 출자금	





# 3가지의 혁신 (Hard, Soft, and Heart)

"Leave no student behind"  
소외된 학생 한명도 없기를

**CW 혁신전략** (국립창원대, C(세가지) W(care) 혁신전략 // ① GAST, ② 제도 ③ campus ④ 파종형 ⑤ 4개 Cam ⑥ 글로컬30 ⑦ 교육비 ⑧ 입학 ⑨ 기업 ⑩ 연구

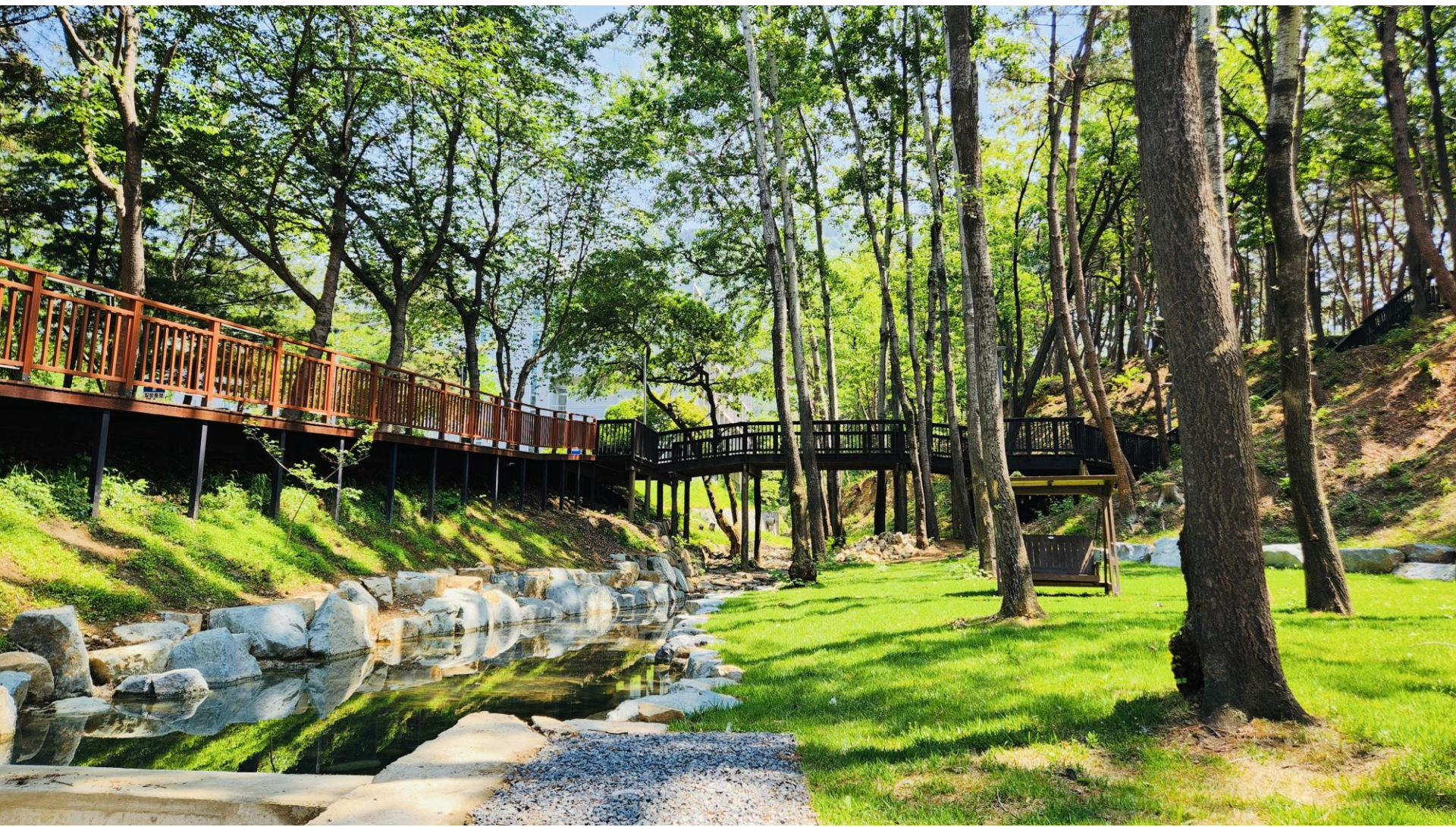
혁신전략	실행 방안	상세 내용	2025, 10대 KPI 연계성(청사)	해당부서(주)	부부서및 협력부서	기연
<b>Hardware</b> (하드웨어) 혁신 전략 : 공간의 혁신	• 장비의 효율적 활용	RIS장비 → 공실관, 활용 FB, 초대형 장비 구매	① ② ④ ⑥ ⑦ ⑩	기획처, 공실관	재무과, 시설과	⑨ 기업 ⑩ 연구
	• 그린벨트 해제 대응	캠퍼스 기획팀, Master 플랜 반영, 지자체 협력	① ③ ④ ⑤ ⑥ ⑨ ⑩	기획처	교무처, 사무국, 수	
	• 공간 & 조직 시너지 극대화 재배치	공간(건물) 과 조직의 조화로운 배치 : 제2대학본부, 사검관(COSS), 정보전산원, 스탠드 동아리, 보림관, 글로컬 학습관, 종합교육관	③ ④ ⑤ ⑩	기획처, 산단 국제처, 연구처	시설과 정보전산원	
	• 공간 비용 재산제 시행	부속(공간) 부분 전사후 (신임교수), 최대한 조속 해결 반납공간 정상화 작업 → 새로운 공간화 명분 활용	② ③ ④ ⑥ ⑨ ⑩	공간기획팀 부처장(단장)	사무국 협조	
	• 학생 교육 & 연구 중심 공간 집중화	강의실의 강의 활용률 80% 이상, 교수도 동시 강의실 선점 전산화 - 학생 중심적 강의실 활용 (전산화) - 여유 강의실 → 실험·연구실 전환	① 에서 시행 ② ⑥ ⑩ ⑦ 학생 교육	교육처, 교무처 정보전산원	시설과, 교무과 연구처	
<b>Software</b> (소프트웨어) 혁신 전략	• 학사 조직 개편	야간학과 구조조정, 자문전공성공적안착, GAST 기본틀, 4개 Campus 조직	① ② ⑤ ⑥ ⑧ 입학에 주요	교무처	GAST, 입학처	
	• 규정·제도 개선	단대별 자체 규정, 교수에 따른 합리화, 기타 개정	② ④ ⑩	교무처, 기획처	각 단대	
	• 조직 문화 개선	상급자 솔선수범, 좋은 대학·좋은 직장 만드는 분위기	③ ④	전부서		
	• 대학 랭킹 관리	방치한 대학 랭킹 정상화. QS·THE 등 본격 가동	② ⑥ ⑧ ⑩	성과관리원	기획처, 교육처	
	• SW → soft+power	국립 창원대의 조직·문화·규정 → 소프트 파워화	② ③ ⑥ ⑧ ⑨ ⑩	전부서		
<b>Heartware</b> (하트웨어) 혁신 전략	• 문화적 Campus : 벚꽃, 마라톤, 축제	외국인 학생 800 ~ 1000명 벚꽃 축제, 마라톤, 여름 축제, 대동제, <b>홍보</b>	③ ④ ⑧ ⑨	학생처, 홍보원 스포츠진흥원	사무국, 국제처	
	• 공원화 Campus : 학생에 자부심을	청문지, 사립문, 친수공간, 나그스, 탁청대	③ ④ ⑤ ⑧ ⑨	시설과	전부서 협조	
	• 보행자 중심의 교통 체계	정문차량 통제, 서문 개방, 인방통행, 표지판 개선	② ③ ⑧	총무과	전부서 협조	
	• 학생 상담 활성화 : 학생 이야기 듣기 백화점	사람관, 학생상담 학사정보 연계, 창원대 (개인보호) 명품하트 웨어 결과물 → COSS Consultation One Stop Store	② ④ ⑥ ⑧	학생처, 입학처 교육처	시설과 정보전산원	



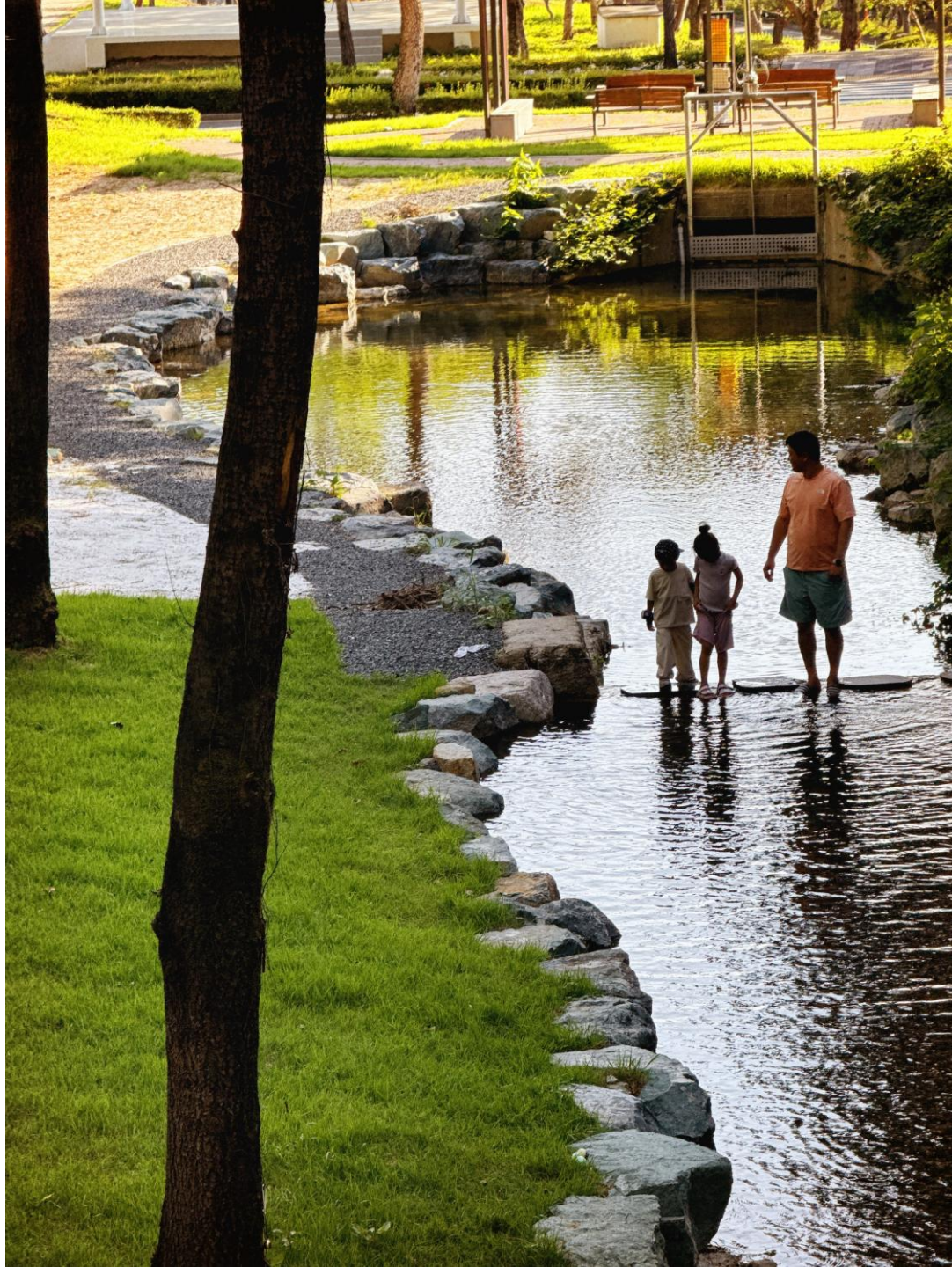


학교 정문 바로 옆에 이런 황당한  
불법경작지, 그대로 두면 안된다.  
약 40년간 완전 방치















목소리가 약한 90%의 목소리가 가장 울림이 크다.

국내 많은 대학 정문을 학생에게, 차량은 우회







이 정문으로는 안된다. 결심



항상, 학생이 제일 우선이다.

- 학생을 향한 한결같은 마음, 학생 최우선
- 국립대 최초 **정문 차량통과** 금지,  
보행자도로로

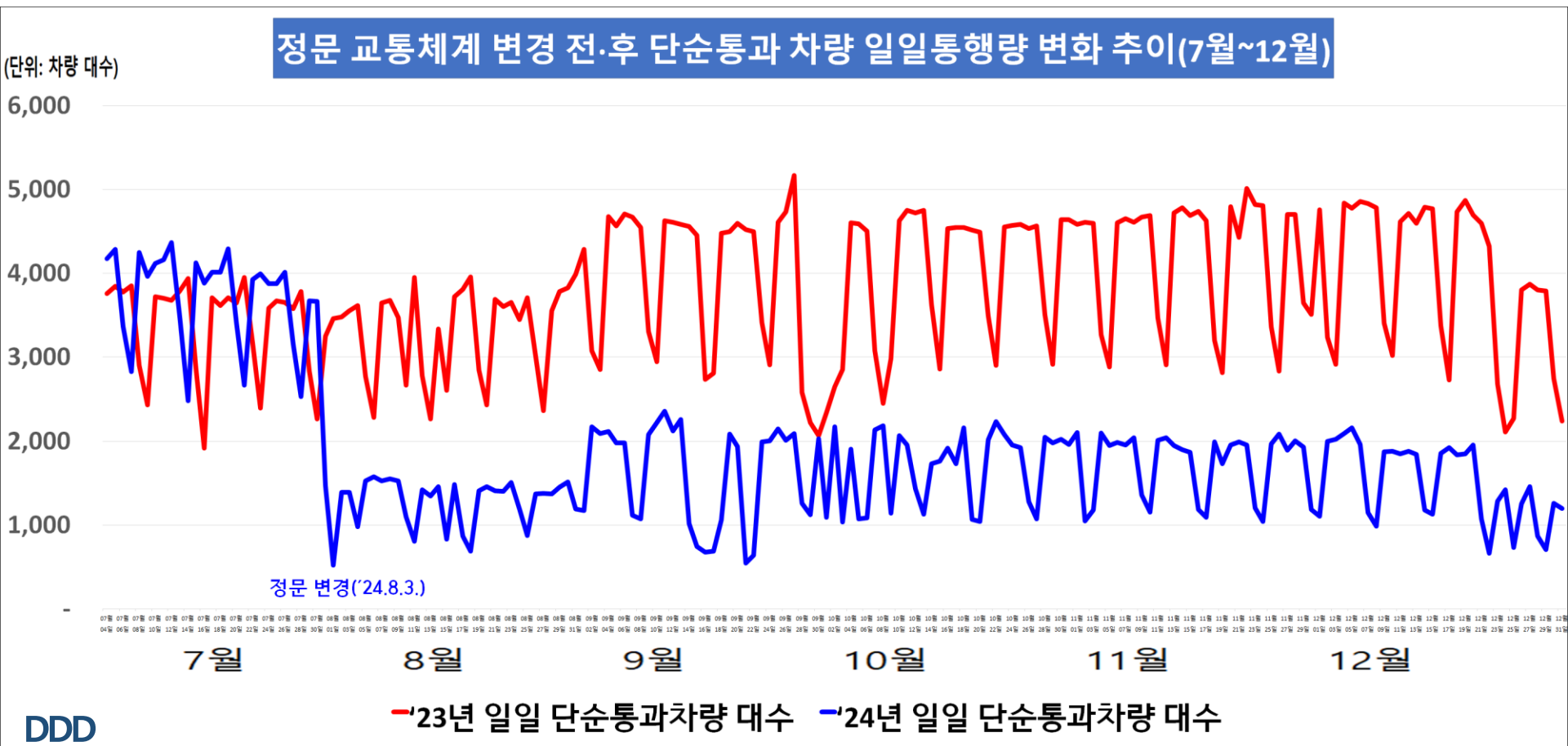


목소리가 약한 90%의 목소리가 가장 울림이 크다.

이 그래프 하나면 충분한 것 아닌가?

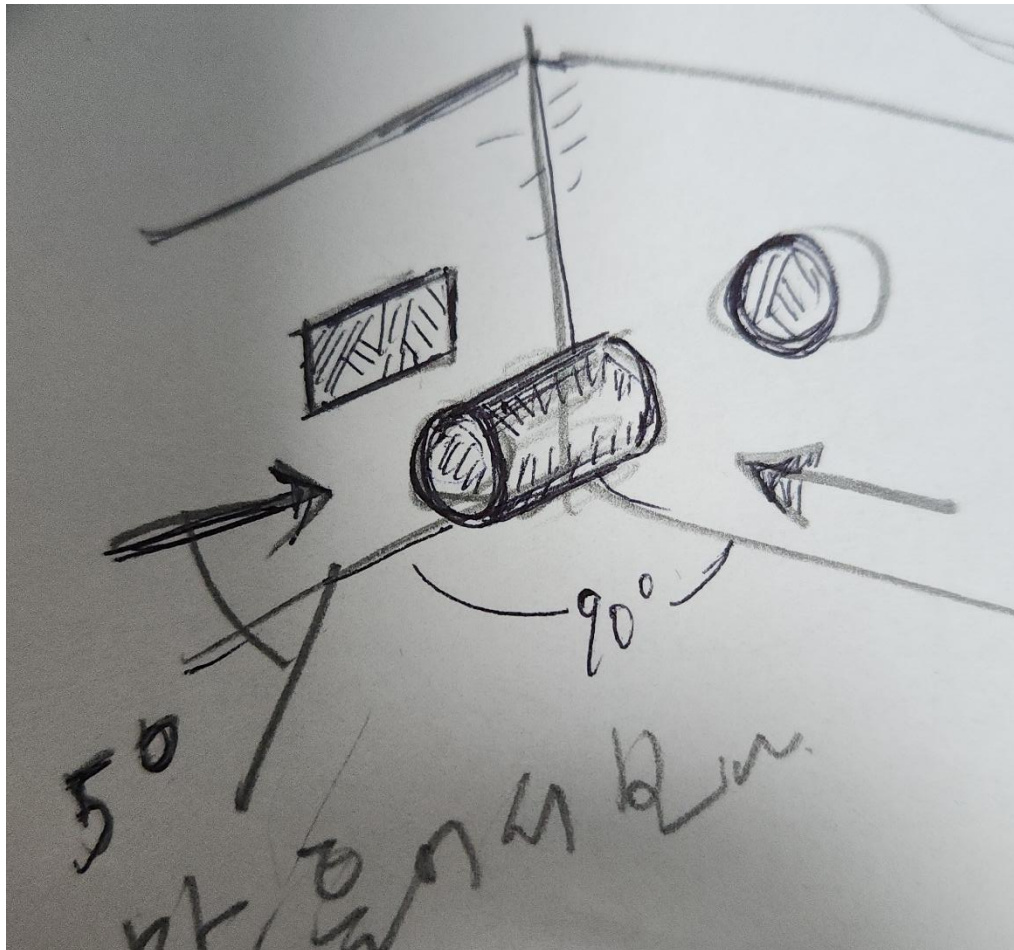
차량한대, 게이트 통행료 계산 시간 30초, 1,500대 기준, 12시간 30분 소요

10초 만에 계산하고 나간다 해도 출근시간 4시간 소요





관점이 다른 건 당연하다. 하지만,  
사물을 왜곡하는 건 안된다.



## 화합의 진정한 의미



비빔밥에 계란이 들어 가지만  
계란껍질을 넣지는 않는다.